



Modernización de la Aduana de Brazil

Experiencia Reciente

2012 -2015



Mapa Geográfico de Serviços Aduaneros

8,5 millones de km²

16.886 km de frontera terrestre

7.367 km de orla marítima

197 millones de ciudadanos

PIB: US\$ 2,39 trilhões

41 terminales aeroportuarios

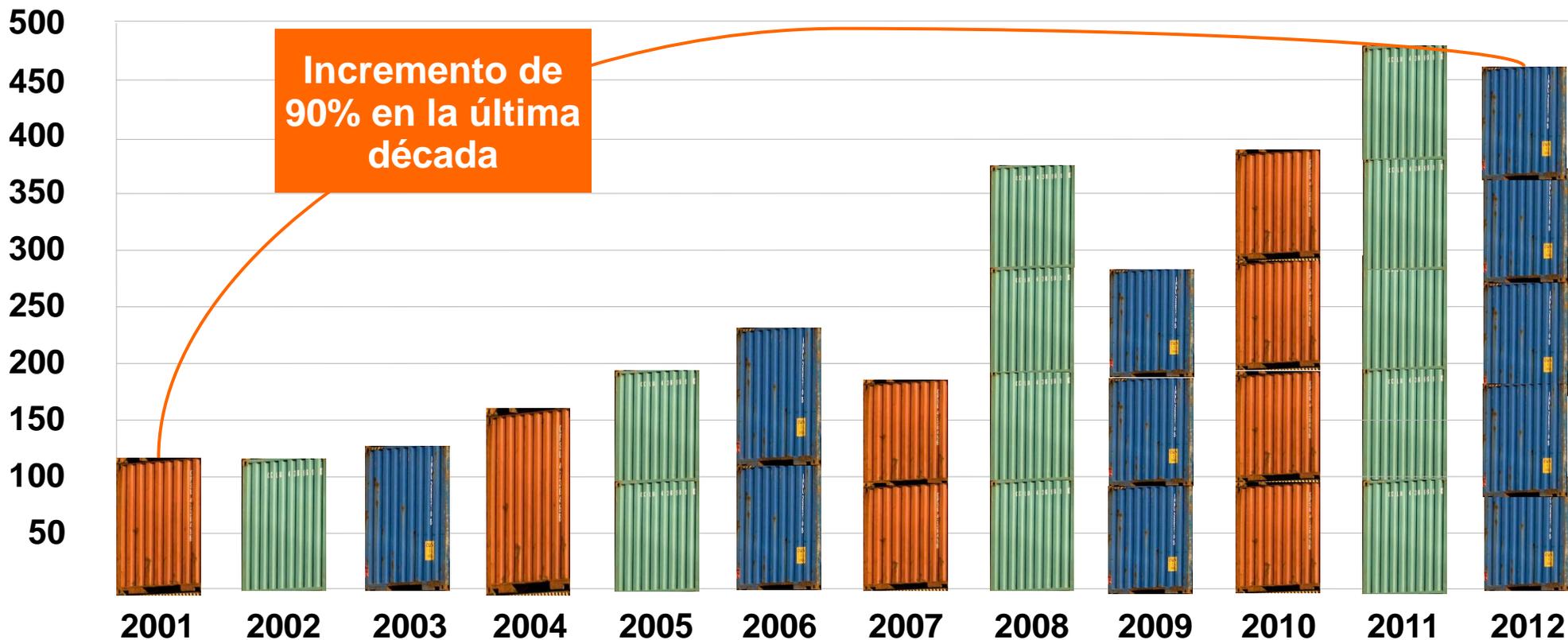
209 Instalaciones portuarias

34 puntos de fronteira

73 unidades de interior



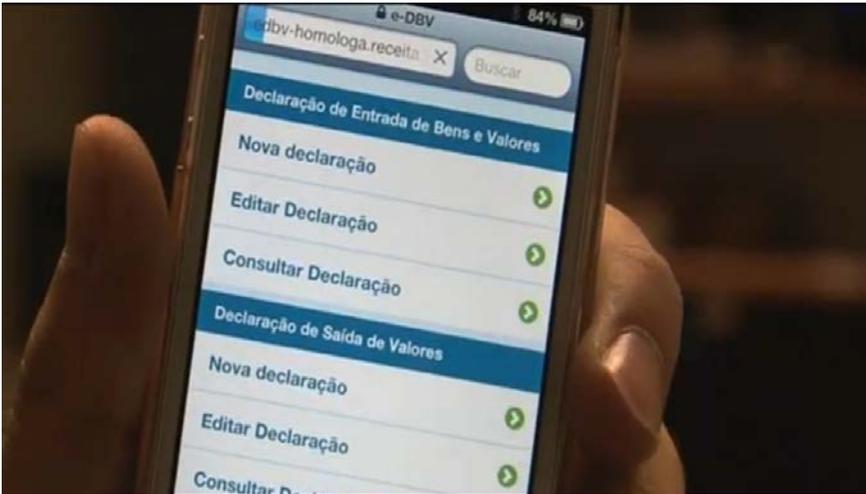
Flujo de Comercio Exterior (US\$ billones)



Escenario (2011) – grandes desafios...



Incremento del comercio



Nuevas tecnologias



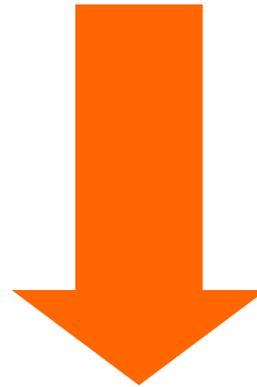
Eventos esportivos



Contrabando y otros ilícitos

MAPA ESTRATÉGICO

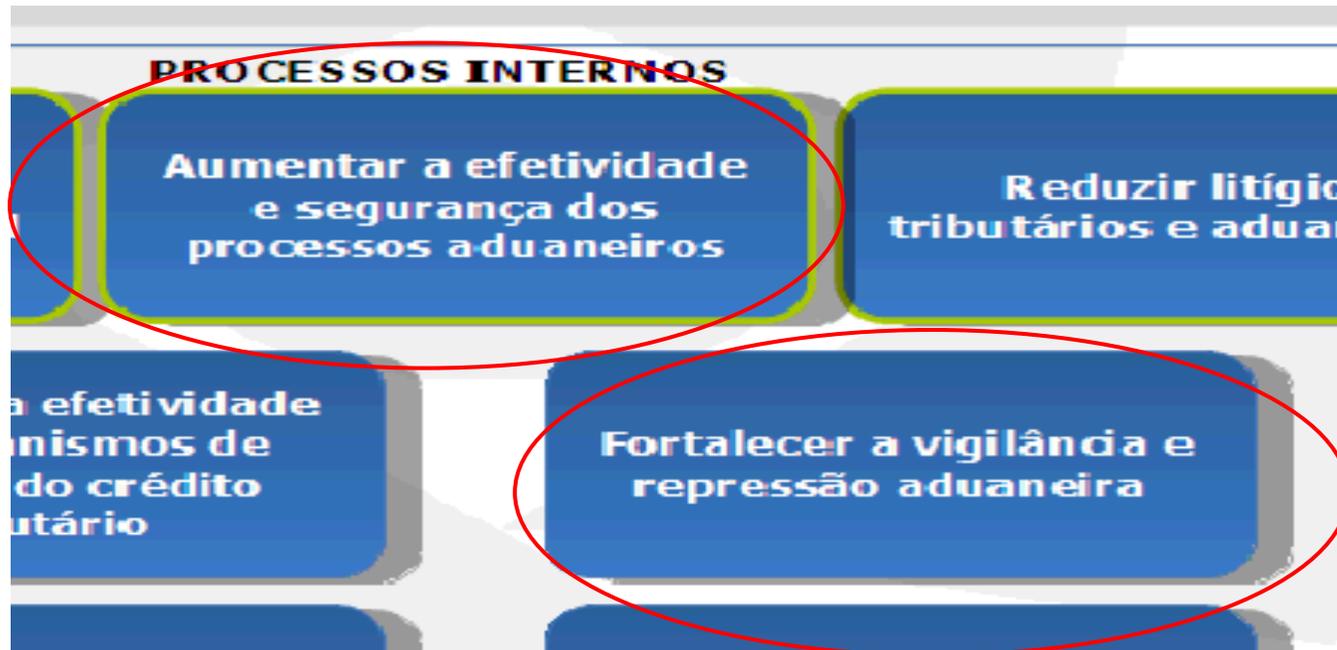
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



DIRETRIZES

PORTFOLIO DE ACCIONES, INICIATIVAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ASSOCIADOS



Desarrollar procesos aduaneros integrados y harmônicos, con agilidad a los operadores que regulares y mayor seguridad y efectividad del control

Ajustar recursos y procedimientos para mejorar y ampliar los resultados de combate al contrabando en el territorio nacional



Diretrizes Estratégicas - Administração Aduanera



Mapeo, modelaje e integração de los procesos de trabalho

Gestão sistémica y orientada a los procesos de trabalho

Adhesión a padrones internacionales: Kyoto, SAFE y Acuerdo de Facilitación

Diversificación e Integración de los momentos de control (antes, durante e pós-despacho)

Recepción de informaciones y gestión de riesgo anticipadas

Diretrizes Estratégicas - Administração Aduaneira



Intercambio automático de informaciones entre agencias de frontera y con otras aduanas

Automación de procesos de trabajo y eliminación de papeles

Uso intensivo de tecnologia

Integración regional y con bloques económicos

Inspección única y coordinada de las cargas

Estrategia de Control Aduanero

Actuación en momentos variados



Gestión de Riesgos

Habilitación y Registro de Operadores

Control de Cargas y Despacho Aduanero

Auditorias Fiscales y de Conformidad

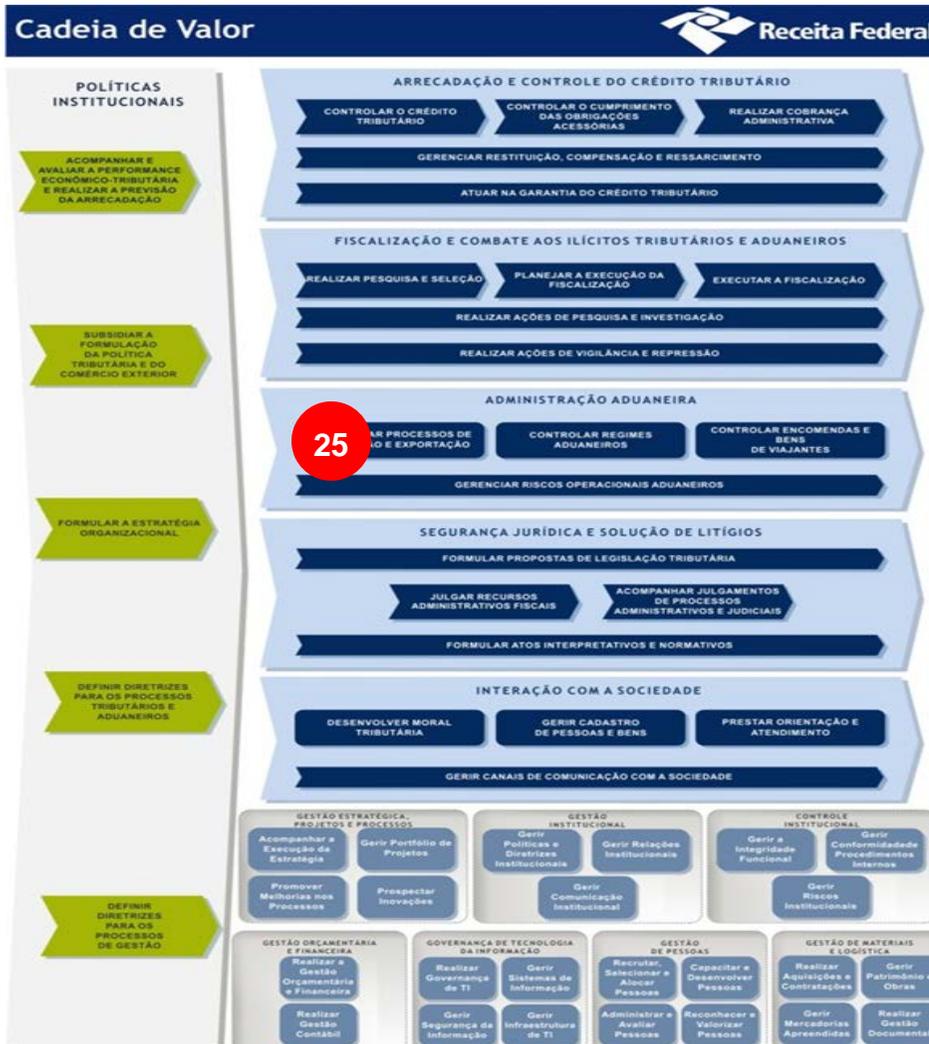


Vigilancia y Represión Aduaneras



PROCESOS DE TRABALHO ALINEADOS E INTEGRADOS

Mapeo y Modelaje de los Procesos de Trabajo



Realizar Acciones de Vigilancia y de combate al contrabando

Administrar Procesos de Importación y Exportación

Controlar Regímenes Aduaneros

Controlar Encomiendas e Bienes de Viajantes

Gestión Operacional de Riesgos Aduaneros

PORTAL ÚNICO DEL COMERCIO EXTERIOR

Desarrollo de soluciones tecnológicas integradas en cooperación con los órganos de control del comercio exterior



- **Visión Integrada para el usuario**
- **Transmisión de documentos e imágenes**
- **Catálogo de productos**
- **Registro de intervinientes**
- **Mapeo y revisión de los procesos de exportación e importación**

Integración de lo órganos de control

- **Harmonización de procedimientos**
- **Compartiendo Informaciones y documentos**
- **Desarrollo de gestión de riesgo**

PERFECCIONAMIENTO DEL SISCOMEX

IMPORTACIÓN

- Nueva Plataforma Tecnológica - *Web*
- Nuevas funcionalidades

EXPORTACIÓN

- Perfeccionamiento de funcionalidades
- Cambio del proceso (liberación de presentación de documentos en canal verde)

CARGA

- Control de AFRMM
- Notificación eletrônica
- Transferencia simplificada de carga entre bodegas
- Integración con el Sistema Porto Sem Papel



SISCOMEX

APP IMPORTADOR – APP ADUANA



- Monitoreo de procesos y de despachos aduaneros
- Simulación de importación y cálculo de los tributos
- Consulta à NCM o tarifa por produto
- Desarrollo de Versión del Exportador

Nuevo Modelo de Control de Remesas Postales Internacionales

- Desarrollo en sociedad con Correios
- Gestión de riesgo - mayor efectividad en la selección
- Agilidad en los procesos
- Recepción anticipada de informaciones sobre remesas postales
- Transparencia, trazabilidad y facilidad para cálculo y quitación de impuestos

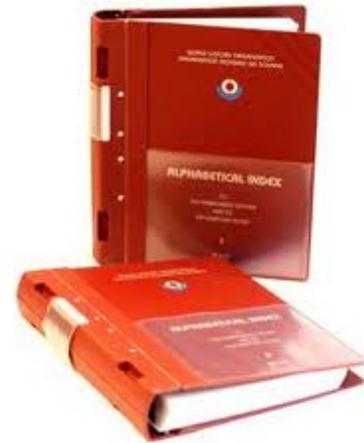


Proyecto Lavoisier

- Reactivación del Laboratorio Aduanero de la RFB
- Recuperación predial, de mobiliario y de equipos de análisis
- Definición de modelo de explotación y de designación de funcionarios
- Sistema informatizado de gestión de muestras, peritos etc.

Nuevo Modelo para Solución de Consulta de Clasificación de Mercadorías

- **Comitê Nacional (CECLAM)**
- **Clasificación vinculante para el producto objeto de la consulta**
- **Reducción gradual de estoques y eliminación de divergencias**
- **Especialistas em áreas técnicas de conocimiento (química, ingeniería, etc.)**



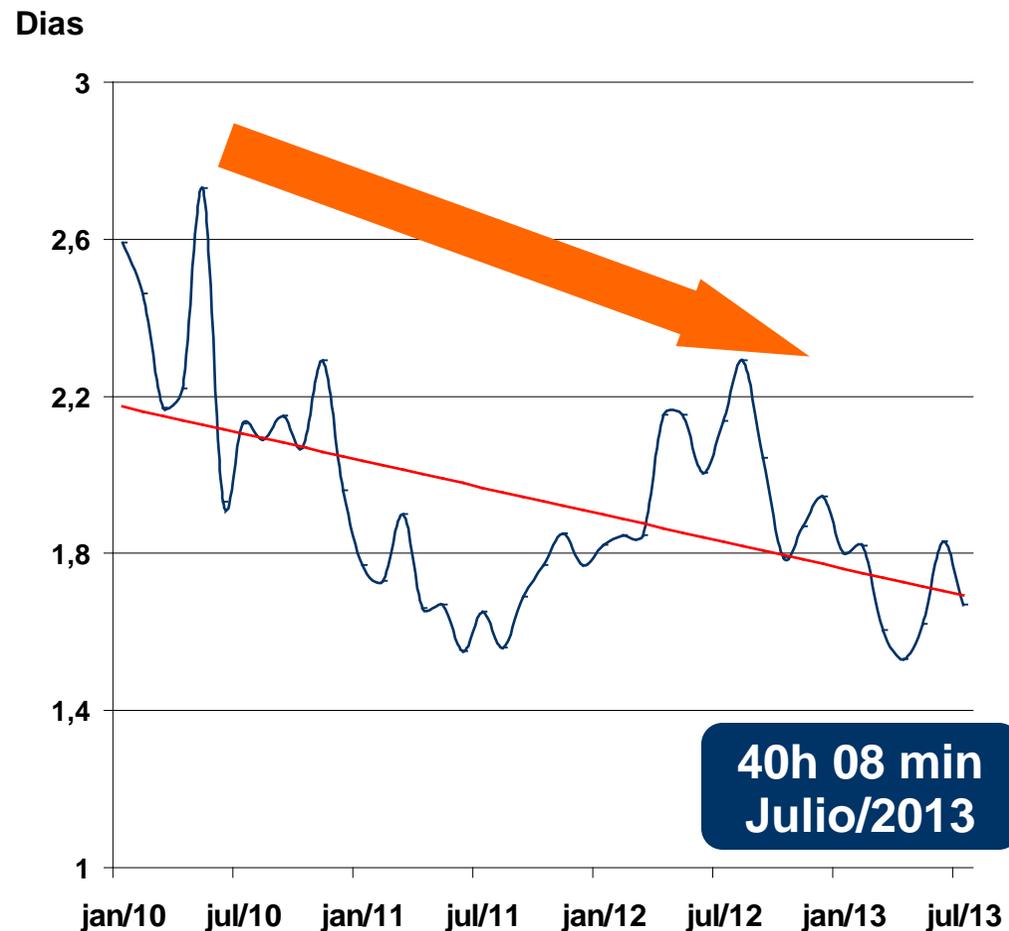
Fiscalización Aduanera a Posteriori

- **Acción Fiscal (gestión de la actividad - nueva plataforma tecnológica)**
- **Soluciones de TI para auditoria aduaneira (Contágil/SPED)**

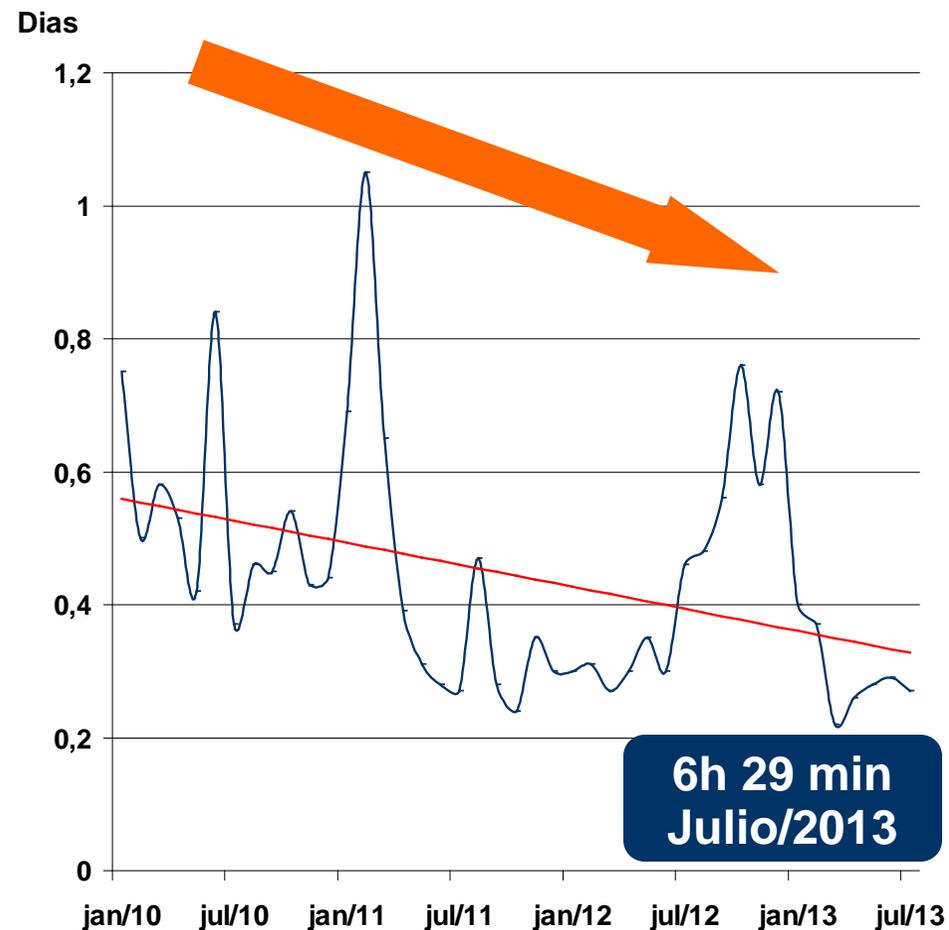
Resultados Logrados

Tempo medio Bruto del Despacho Aduanero (tempo entre la recepción del despacho e el desaduanamiento aduaneiro)

IMPORTACIÓN



EXPORTACIÓN



Resultados Logrados

Tempo médio Bruto del Despacho Aduaneiro
(tempo entre la recepción del despacho e el desaduaneamiento aduanero)

IMPORTACIÓN

Tempo médio bruto de despacho de importação em dias



2012	2,23
2013	1,68

Tempo médio bruto de despacho de importação em horas



2012	53h 31 min
2013	40h 18 min

Variación **-16,42%**

EXPORTACIÓN

Tempo médio bruto de despacho de exportação em dias



2012	0,46
2013	0,30

Tempo médio bruto de despacho de exportação em horas



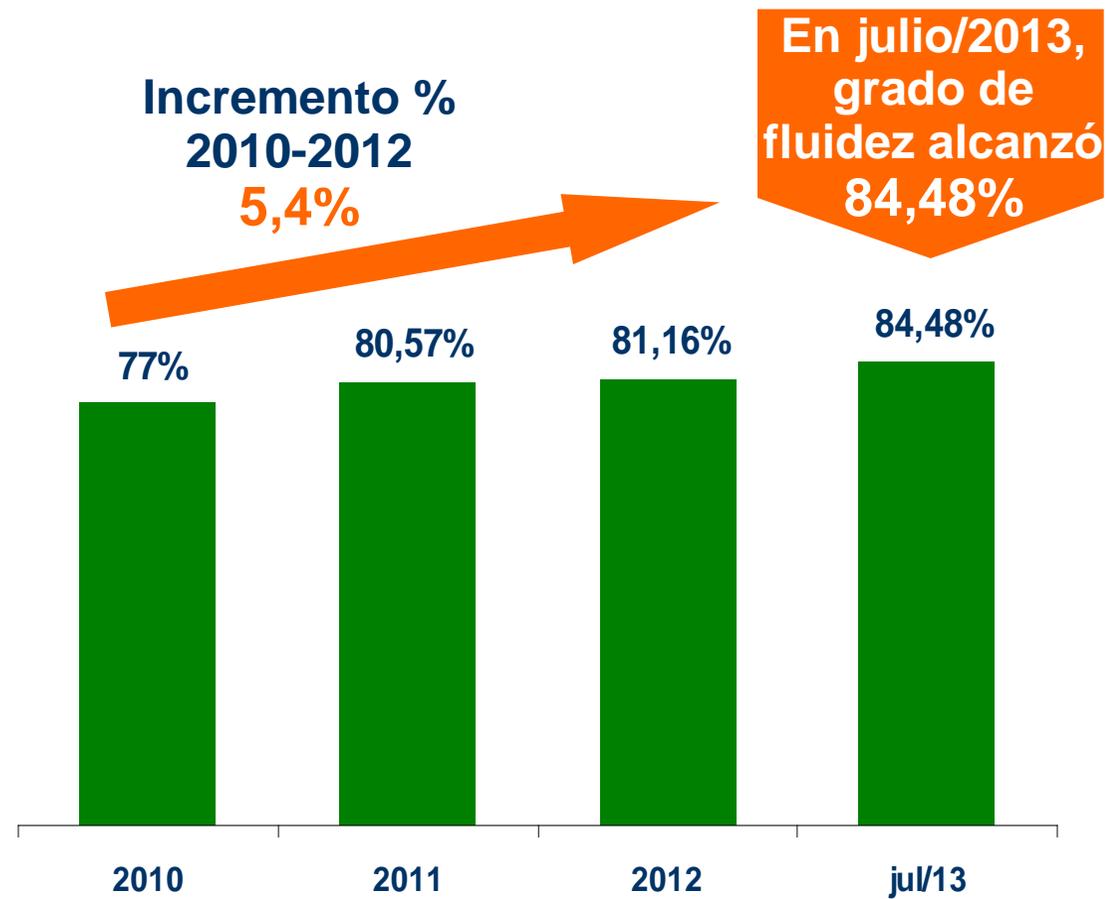
2012	11h 02 min
2013	7h 30 min

Variación **-34,78%**

Resultados logrados: Grado de fluidez

Importación

% de Declarações liberadas en menos de 24 horas



Exportación

Superior a 98%

PROCESO DE TRABAJO GESTIÓN OPERACIONAL DE RIESGOS ADUANEROS

ACCIONES, INICIATIVAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS



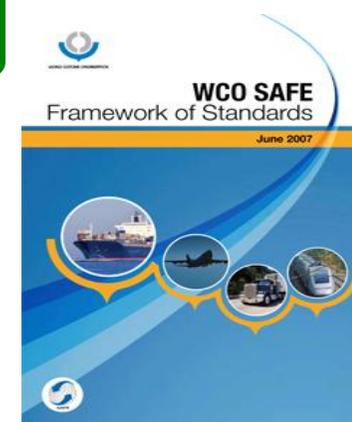
Implementación del Centro Nacional de Gestión de Riesgos Aduaneros (CERAD)

- Perfeccionamiento de la análisis de riesgo local y integración con CERAD
- Disseminación del Sistema Anita/Contágil
- Implementación del Sisam
- Mejoramiento del Indira y intercambio internacional de informaciones



Proyecto OEA – Operador Económico Autorizado

- Construcción del modelo de Brasil
- Foco en conformidad aduanera y seguridad
- Agilidad y previsibilidad para operadores confiables
- Posibilidad de acuerdos de reconocimiento mútuo



Habilitación y Auditoria de Conformidad

- Calificación de Despachantes (Exámenes) y Ranking de desempeño
- Implementación de Manual Aduanero para Habilitación - vinculante



PROCESO DE TRABAJO CONTROLAR ENCOMIENDAS Y BIENES DE VIAJEROS

ACCIONES, INICIATIVAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS



Implementación de la e-DBV

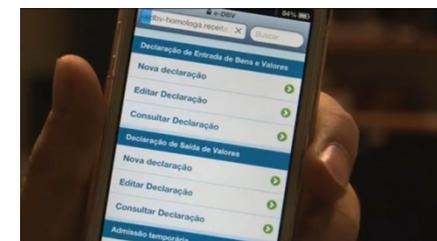


- Declaración eletrónica de bienes y valores
- Pago de los tributos con tarjeta de débito y online
- Base de datos de API (*Advanced Passenger Information*) y PNR (*Passenger Name Records*)
- Módulos de control:
 - > análise de riesgo
 - > reconocimiento de viajero por biometria facial

Desarrollo de APP Viajero

Aplicativo APP Viajante (iOS/Android)

Registro online y offline de la Declaración de Bienes y Valores, Orientaciones y comodidade para el viajante



PROCESO DE TRABAJO CONTROLAR REGIMENES ADUANEROS

ACCIONES, INICIATIVAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS

Implementación de ATA Carnet

- Selección de la entidad garantidora por proceso licitatório
- Reglamentación de los procedimientos para utilización del Carnet



Programa de modernización del tránsito aduanero

- Desarrollo de Síntia (tránsito internacional)
- Proyecto Lacre Eletrónico
- Perfeccionamento normativo

Modernización y simplificación normativa

- Admisión Temporal y Exportación Temporal
- Ampliación de RECOF
- Modernización y simplificación de Repetro

PROCESOS DE TRABAJO
REALIZAR ACCIONES DE VIGILANCIA E REPRESIÓN

ACCIONES, INICIATIVAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS



Proyecto Canes de Faro



- Reestructuración y ampliación del Centro Nacional de Canes
- Instalación de 24 Centros locales de Canes
- Desarrollo de nuevos Equipos K9
- Desarrollo de sistema de gestión y control

Proyecto Armamento Institucional

- Sistema informatizado de gestión del uso de armas y municiones
- Entrenamiento y entrega de armas
- Planificación y adquisición de armas curtas e longas

Proyecto SIVANA – Sistema de Inteligencia de Vigilancia Aduaneira

- 19 puntos de monitoreo en 2014
- 25 puntos de monitoreo en 2015

Programa de adquisición y operación de equipos de NII

- Adquisición de 11 escâneres nuevos para inspección de contêineres/veículos de carga en frontera
- Operación de los equipos
- Adquisición y operación de vehículos blindados de represión



Proyectos de Estruturación de la Actividad Náutica

- Contratos de Mantenimiento y Guarda
- Designación de equipos náuticos
- Sistema de gestión y control de las atividades náuticas



Proyectos de Equipes Nacionais de Repressão Aduaneira

- Modelo de Reclutamento integrado;
- Entrenamiento y capacitación de funcionarios;
- Actuación en operaciones y modelo de evaluación.



Proyecto de Estructuración y Ampliación de las Actividades Aéreas

- **Atualización de Sistema Imageador (Flir)**
- **Sistema de gestión de las actividades aéreas**
- **Construcción de Helipontos Tácticos**
- **Adquisición de nuevas aeronaves**



Programa de Modernización y Desarrollo de las Fronteras

- **Definición de Unidades Modelo de Frontera y construcción de 5 puntos (Ponta Porã/MS, Epitaciolândia/AC, Tabatinga/AM, Oiapoque/AP e Santana do Livramento/RS)**
- **Reformas y ampliación de los edificios de los 34 puntos aduaneros**

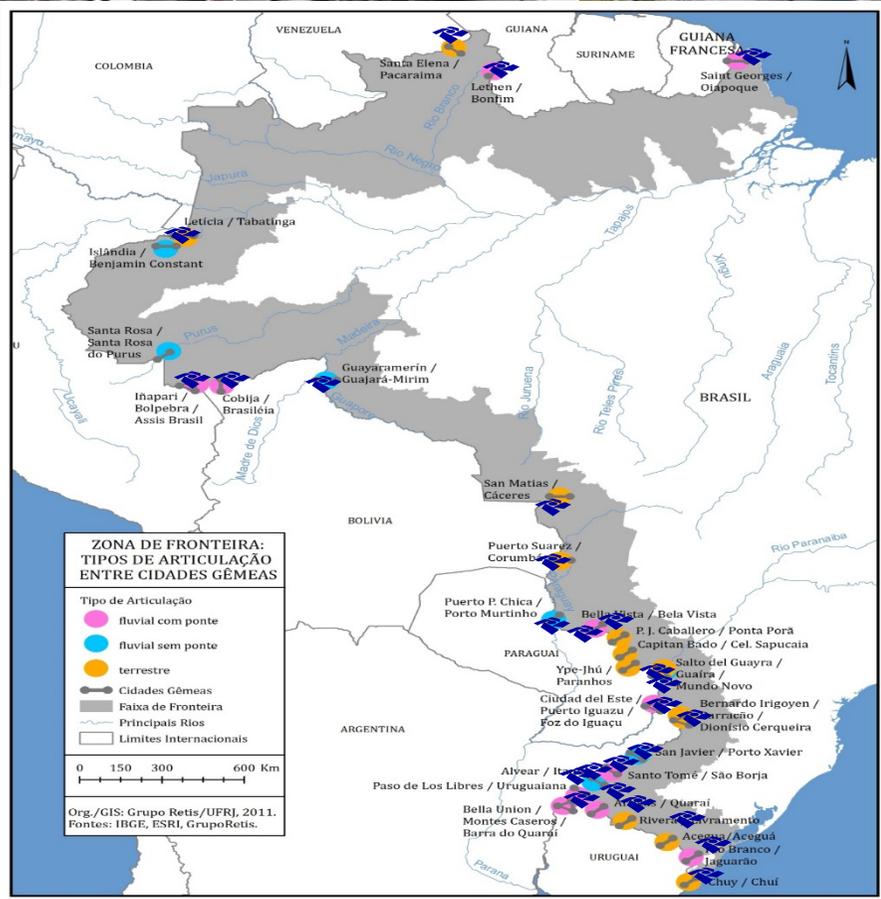
Proyecto de radiocomunicación

- **Adquisición de Estaciones Repetidoras Fijas y Móviles;**
- **Adquisición de Rádios, portables y móviles y equipos de programación;**
- **Entrenamiento de funcionarios.**



Resultados logrados

Operação Fronteira Blindada

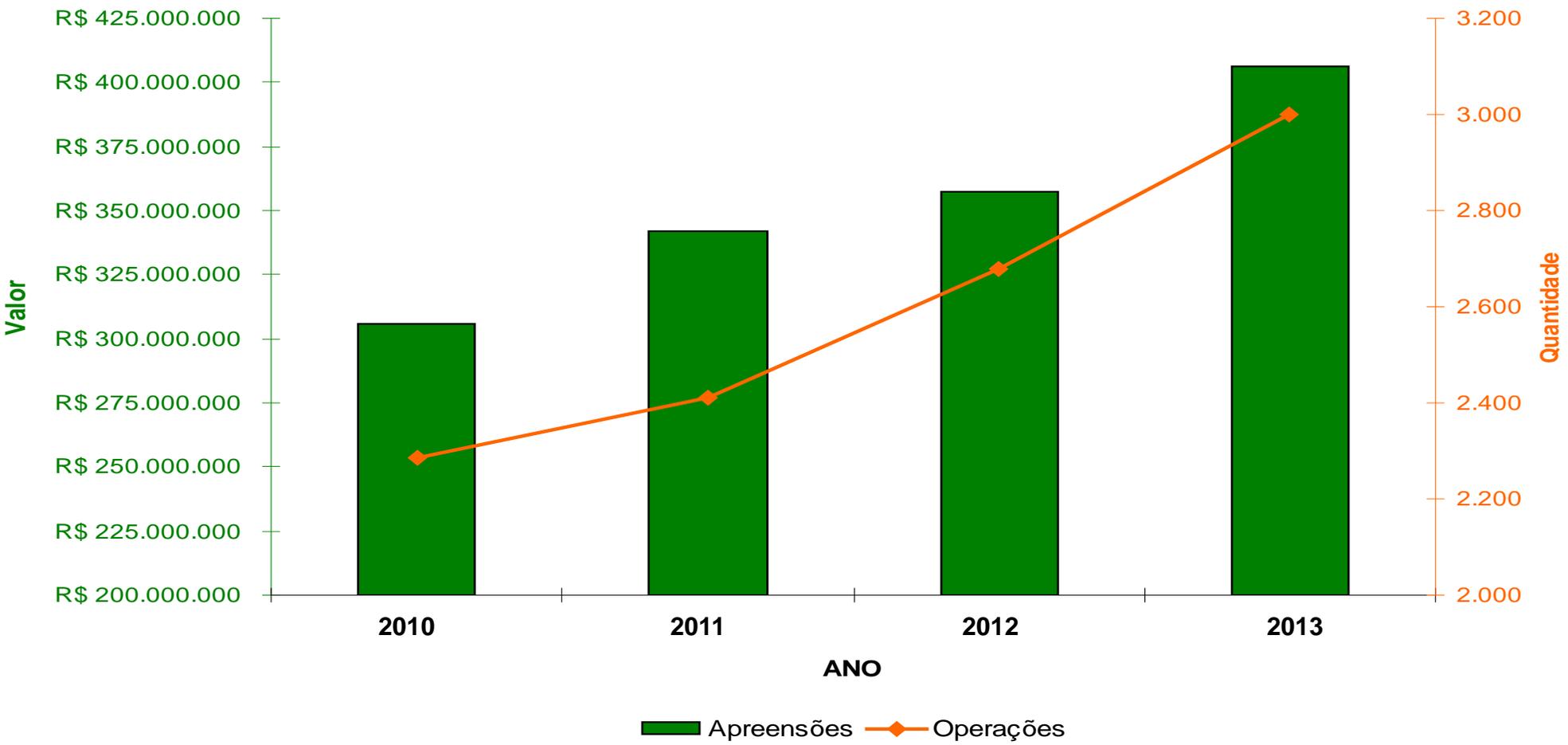


Operación Frontera Blindada

Acción permanente de combate al contrabando y piratería, **inserida** en el Plan Estratégico de Fronteras del Gobierno Federal.

Em 26 das 29 Cidades Gêmeas de fronteira.

Vigilância e Repressão



Valores totais ajustados – excluídas grandes apreensões
¹ Em 2010, operação dos Correios no valor de R\$ 135.432.258,10
² Em 2012, Operação Pouso Forçado no valor de R\$ 450.000.000,00



Receita Federal

